

令和2年度
事業報告書

法人創立73周年

社会福祉法人多摩養育園

目 次

I	経営理念・運営方針	2
II	法人事業報告	
1.	総括	3
III	重点項目	4
IV	運営組織	4
V	各部（室）事業報告	
1.	管理部	4
2.	企画室	5
3.	地域連携室	5
4.	施設部	6
5.	保育部	8
6.	福利厚生	9
VI	経営組織	
	法人組織図	10
1.	役員	11
2.	評議員	11
3.	評議員選任・解任委員	11
4.	顧問	12
5.	法人本部体制	12
VII	委員会・諸会議等の開催状況	
1.	理事会	14
2.	評議員会	16
3.	監事監査・内部監査・実地検査	17
4.	法人委員会	17
5.	業務執行理事会議・経営会議	18
6.	諸会議	18
7.	苦情解決第三者委員訪問及び第三者評価	22
VIII	参考資料	
1.	施設の改築状況	23
2.	寄付金受入の状況	24
3.	加入団体一覧	24

I 経営理念・運営方針



社会福祉法人 多摩養育園

経営理念

ゆりかごから天国まで

私たちは、地域の人々が、
安心して、輝いた人生を実現できるよう、
慈悲のところで支援します。

運営方針

地域の皆様の声をもとに、安心して利用できる
福祉の拠点を創造し、地域と共に歩みます。

人権・人格を尊重し、慈しみと思いやりの心で、
一人ひとりを大切にしたい支援を行います。

法令及び社会的規範を遵守し、情報開示を積極
的に行い、公正で透明な経営をいたします。

Ⅱ 法人事業報告

1. 総括

我が国は、超高齢化社会、人口減少社会の到来により、様々な課題を抱えています。又、地域や家族機能が更に脆弱化する中で、様々な課題が複合化、複雑化することが予想されています。そのような中、令和2年度は、新型コロナウイルス感染症の発生により、今までの日常が一変しました。それに対応すべく当法人では、令和2年4月1日に新型コロナウイルス危機管理対策本部を設置し、危機管理対策本部会議を週2回実施。感染症対策に重点を置き、在宅ワークや、特別休暇、リモート会議等を導入、全事業所BCPを作成の上、介護や保育を継続、より安全な環境で対応できるよう注力してまいりました。行事や活動の取組みも、リモートや時間差で人数制限をする等、工夫と対策を併せ、体験や経験の中で得られる喜びや感動を少しでも園児や保護者、ご利用者様に味わってもらいたいと職員が一丸となって取り組みました。

それと同時に「地域の大きな家構想」の基、取り組んできた様々な活動は、縮小、中止等としたため、人と触れ合い、話す機会も著しく減少しました。そのような中、生活課題を抱える方々や地域福祉推進のために、今出来る事は何かを考え、感染症対策に配慮しながら、民生委員の方と連携し、子ども食堂はお弁当宅配に形式を変えて支援したり、屋外テラスで距離を保ちながら青空食堂を開催したり、無料塾や就労支援については継続して行いました。

感染症対策や危機管理に注力する環境下においては、人材確保は更に困難を極めました。WEB面接、説明会の導入等新たな取組みを実施し、成果を上げています。

人材の育成、定着の観点からは、処遇の見直し及び、福祉分野の資格取得支援を拡大し、助成金や取得祝金の創設をしました。採用ツールと広報については、課題が残り次年度に継続して検討してまいります。

財務部門では、法人全体の経営状況を把握、可視化し、経営及び今後の事業検討に必要な資料の提示を行いました。又、会計監査人の設置から3年が経過し、書類の整合性、リスクに対する意識向上等、適正な会計処理について共通認識を図ることが出来てきています。今後は、制度、仕組み、ルールの変更等の取組みによる業務の効率化を検討してまいります。

障害者支援施設精華の改築事業について準備してまいりましたが、着工には至らず今回の計画は見直しとなりました。設計事務所を再選定し、令和3年度より新たな計画で継続して検討してまいります。

以下、事業計画に沿って実施した重点項目の詳細を報告します。

Ⅲ 重点項目

- | |
|--|
| <ol style="list-style-type: none">1. 中長期的な法人運営・施設運営計画を策定し、実践2. 地域の大きな家構想の基、地域における公益的な取組みを推進3. 魅力ある職場づくり、人材確保、定着、育成 |
|--|

Ⅳ. 運営組織

法人本部の組織を管理部、保育部及び施設部、企画室、新たに設置した地域連携部の3部2室体制の基、各々に部長及び室長を配置し、統括部長が運営をまとめた。施設部には副部長を配置、保育部においては、同事業の観点よりブロック制及びブロック長を配置し、重層的な体制を構築し事業運営を行った。(運営組織の詳細については、10頁以降を参照)

V 各部(室) 事業報告

1. 管理部

(1) 中長期計画の策定と実践

- ① 経営状況の分析から問題・課題を提示。大規模修繕や改修工事に備えた財源の確保、運営状況改善に向け、提案。
- ② 財務管理体制や作業の効率化を図る為、改善案をまとめ各拠点へ発信。
- ③ 事業所と連携し、定期的な点検及び保守管理を実施。
- ④ 行政、関係機関及び事業所、業者間の調整、各種申請手続きを実施。精華改築は、未実施となった為、補助金や借入金取下げ、設計士等契約、終了にかかる業務及び新規計画に伴う資金計画等試算を行った。

(2) 地域の大きな家構想の推進

- ① 公益事業実施に伴う事業所、関係機関との連携・調整を図った。
- ② 当該事業所との連携に努め、現状把握と課題検討、各種必要書類を整備。
- ③ 感染症対策を踏まえた今後の事業展開を検討。

(3) 働きやすい職場をつくり、サービスの質の向上を図る

- ① リモートによる就職説明会や面接、Webでの施設見学の実施。
- ② 資格支援の継続、新規支援の検討、リモートでの研修実施を導入。
- ③ 在宅ワーク、特別休暇の導入や感染症対応マニュアルを整備。
- ④ 再雇用制度の見直し、賃金一部改定。働き方、賃金制度、昇格要件等の運用について明確にし、規程を改定。
- ⑤ クラウドの活用、法人内書類の押印省略化等、時間と資源の効率化と目標管理を可視化、チームで業務にあたり時間外勤務や費用を削減した。

- ⑥ 感染症拡大に伴い、緊急時の事業継続に向けた体制を検討。在宅ワークやリモート会議の推奨、施設間往来禁止の徹底による事業所間感染を抑制。

2. 企画室

(1) 中長期計画の策定と実践

- ① SDGs、福祉なんでも相談の新規事業を立案。
- ② コロナ禍におけるリモートを活用した法人行事を実施。
- ③ コロナウイルス対策事業補助金、生命保険協会より子育て両立に関わる補助金等の申請を行い有効活用。
- ④ 多摩養育園典座和尚の新設。

(2) 地域の大きな家構想と地域公益事業の実施

- ① 各拠点行事の内容及び進捗管理。
- ② 新たな公益事業として福祉なんでも相談の内容を立案、4月スタートに向け事前勉強会等の準備。

(3) 魅力ある職場づくり、人材確保、定着、育成

- ① リモートを活用した職員交流行事を開催。親睦を深めた。
- ② 公式LINEやZoomを活用し職員と共に施設の魅力を発信。
- ③ 人材確保に向けリモートを活用した施設見学を実施し人材確保に繋げた。

【福祉大使活動報告】

八王子車人形 西川古柳家元

車人形鑑賞会	光明第一保育園①	10月20日
	光明第一保育園②	10月21日
	光明第三保育園	10月22日
	光明第二保育園	10月23日
	八王子市立石川保育園	11月17日
	光明第四保育園	11月18日
	光明第五保育園	11月19日
	光明第六保育園	11月20日
	光明第七保育園	11月24日
	光明第八保育園	11月25日
	光明高倉保育園	11月26日

3. 地域連携室

新型コロナウイルス感染症の拡大、それに伴う緊急事態宣言の発令により、地域連携室において、コロナ対策を主に担当することになった。

(1) 地域の大きな家構想の推進

- ① 地域連携の強化については、職員の施設間往来の禁止、外来者の立入り制限、行事の中止等により、拠点施設の訪問、関係者との具体的連携は出来なかった。
- ② 行政調整については、各種行事に関する市長の日程調整や法人から市長への法人事業進捗説明の場を設定。

(2) 新型コロナウイルス感染症対策

- ① 新型コロナウイルス危機管理対策本部の設置（令和2年4月1日）、危機管理対策本部会議を週2回実施（経営会議と同時開催）。
- ② 情報の収集、周知については、「緊急事態宣言発令中」「3つの密を避けて行動を」等のポスターを全施設に適宜掲示。
- ③ 職員関係については、「時差出勤取り扱いマニュアル」「特例措置有休取り扱いマニュアル」「在宅ワークマニュアル」「マスコミ対応マニュアル」及び「職員用濃厚接触者マニュアル」の制定。
- ④ 予防対策については、新型コロナウイルス感染症予防対応BCPの作成と外来者の施設内への立入りについて、基本ルールの作成。

4. 施設部

(1) 中長期計画の策定と実践

- ① 現状の課題、今後の動向等を検討し2021年からの中長期計画を策定。
特老・竹の里大規模改修事業を理事会にて事業決定。令和3年度に実施。
精華改築事業は入札の不調から計画を見直し、次年度再検討。
- ② コロナ感染症対策について、東京都、八王子市、八王子施設長会、八王子市高齢者救急医療体制広域連絡会等関係機関から積極的に情報収集、分析、検討を行い、情報の周知、感染症予防対策を実施。
- ③ 桜の里の経営については、常勤医師不在が影響し、入院空床による稼働率低下があったが、収支差額は前年度とほぼ同額となった。職員においては、採用、育成もさる事ながら定着率が低く、体制が安定しない事が継続課題。

(2) 地域の大きな家構想の推進

- ① コロナ禍において地域の拠点として可能な活動は感染症対策を講じて継続実施（無料塾）。また、新たな取り組みとして多摩特養老人ホーム裏山を子どもたちの遊びの場として整備（みんなのもり）。
- ② 地域住民を主体とした拠点事業のニーズ把握のために、リモート会議・青空食堂を試行実施。
- ③ コロナ禍において就労訓練の新規受け入れは行わなかったが、継続訓練対象者のステップアップに注力した支援を実施。また、一般就労移行という側面では、法人内施設において、1名の方が有期雇用職員として就労を開始。

(3) 働きやすい職場づくり、サービスの向上を図る

- ① コロナ禍の中、感染症予防対策を徹底した環境整備を実施。
- ② カンファレンスの充実により、多職種連携による支援計画の立案と支援を強化。
- ③ 福祉係会が中心となって中堅職員に対してOJT推進者研修を実施し、中途採用を含む新入職員に関する育成段階を確認。
- ④ キャリアアップ助成金が終了し、後援会からの補助を得て初任者研修、実務者研修の支援を計画したが、コロナ禍にて外部研修参加が困難な状況となり、参加実績はゼロとなった。
- ⑤ 研修を通して、相互注意・相互喚起力、人権擁護の意識を高めた。

【ボランティア受入実績】

施設名	新規登録者数	活動者延人数	活動時間	活動回数
養護老人ホーム檜の里	0	0	0	0
養護老人ホーム竹の里	0	0	0	0
多摩特養老人ホーム	1	134	402	134
光 華	0	1	2	1
精 華	5	0	0	0
府中市立介護予防推進センター	6	2261	2377.5	2188
高齢者あんしん相談センター大横	1	187	106.5	187
特別養護老人ホーム桜の里	0	0	0	0
合 計	13	2583	2886	2509

【家族会・家族懇談会開催状況】

- ・感染防止の観点から家族会・家族懇談会は開催しなかった。

【地域懇談会実施状況】

- ・感染防止の観点から各園の地域懇談会は開催しなかった。

【ヒヤリハット・事故報告】

<施設合計数>

	4月	5月	6月	7月	8月	9月	10月	11月	12月	1月	2月	3月	R2年度	R元年度
ヒヤリハット	163	205	190	252	180	209	244	182	165	184	163	191	2328	2,502
事故報告	144	148	197	195	168	200	160	140	184	184	171	211	2102	2,021

【地域合同防災訓練実施状況】

- ・感染防止の観点から合同防災訓練は全施設にて実施しなかった。

5. 保育部

(1) 中長期計画の策定と実践

- ① 行政等より情報を収集しながら、社会情勢を見据えた事業展開を模索。
- ② コロナ関連及び環境整備の補助金を保育部全体で共有し有効的に活用。
- ③ 施設部と共に修繕個所を整理し計画立案の上、実施。内容によって次年度へ繰り越し。

(2) 地域の大きな家構想の推進

- ① SNS を活用し、地域に活動内容及び情報を発信。
- ② コロナ禍において地域の拠点として可能な活動を検討し実施。
- ③ 地域子育て世帯の孤立やストレスが強まることを予測し、SNS や郵便、電話を活用し積極的な支援を実施。

(3) 働きやすい職場をつくり、サービスの質の向上を図る

- ① リモートを活用し、法人内で視察を実施。理念に基づいた保育を検証。
- ② 一円対話を通し、互いに認め合う風土の構築に努めた。
- ③ 日勤以外の勤務に対しての手当を創設、4月1日採用の新人職員に対し一時金支給など、職員満足度の向上を目指した。
- ④ 新型コロナウイルス感染症に対応すべく BCP 及びマニュアルを作成。リスク管理の徹底に努めた。

【ボランティア受入実績】

施設名	新規登録者数	活動者延人数	活動時間	活動回数
光明第一保育園	1	59	87	59
光明第二保育園	0	35	69	34
光明第三保育園	2	260	179	282
光明第四保育園	4	94	229	94
光明第五保育園	1	32	48	25
光明第六保育園	3	110	144	107
光明第七保育園	3	52	79	54
光明第八保育園	6	292	476	245
光明高倉保育園	0	33	8	11
八王子市立石川保園	0	31	22	30
光明府中南保育園	4	7	7	5
合計	24	1005	1348	946

【光明保育園保護者会連合会実施状況】

- ・ 感染防止の観点から保護者会連合会の会議は、開催しなかった。

- ・各園の保護者会会長宛てに、保育園の事業運営についてのアンケートを実施。コロナ禍における下半期の行事について、ご意見をいただき、保育園運営の参考にした。

【地域懇談会実施状況】

- ・感染防止の観点から各園の地域懇談会は開催しなかった。

【ヒヤリハット・インシデント・アクシデント報告】

	4月	5月	6月	7月	8月	9月	10月	11月	12月	1月	2月	3月	R2年度	元年度
ヒヤリハット	106	79	120	140	152	135	171	167	215	229	194	137	1,845	1,642
インシデント	114	99	290	249	236	313	383	296	352	307	303	348	3,290	3,233
アクシデント	12	2	14	20	16	19	24	25	11	14	16	20	193	265

【地域合同防災訓練実施状況】

- ・感染防止の観点から合同防災訓練は全施設にて実施しなかった。

6. 福利厚生

光友会

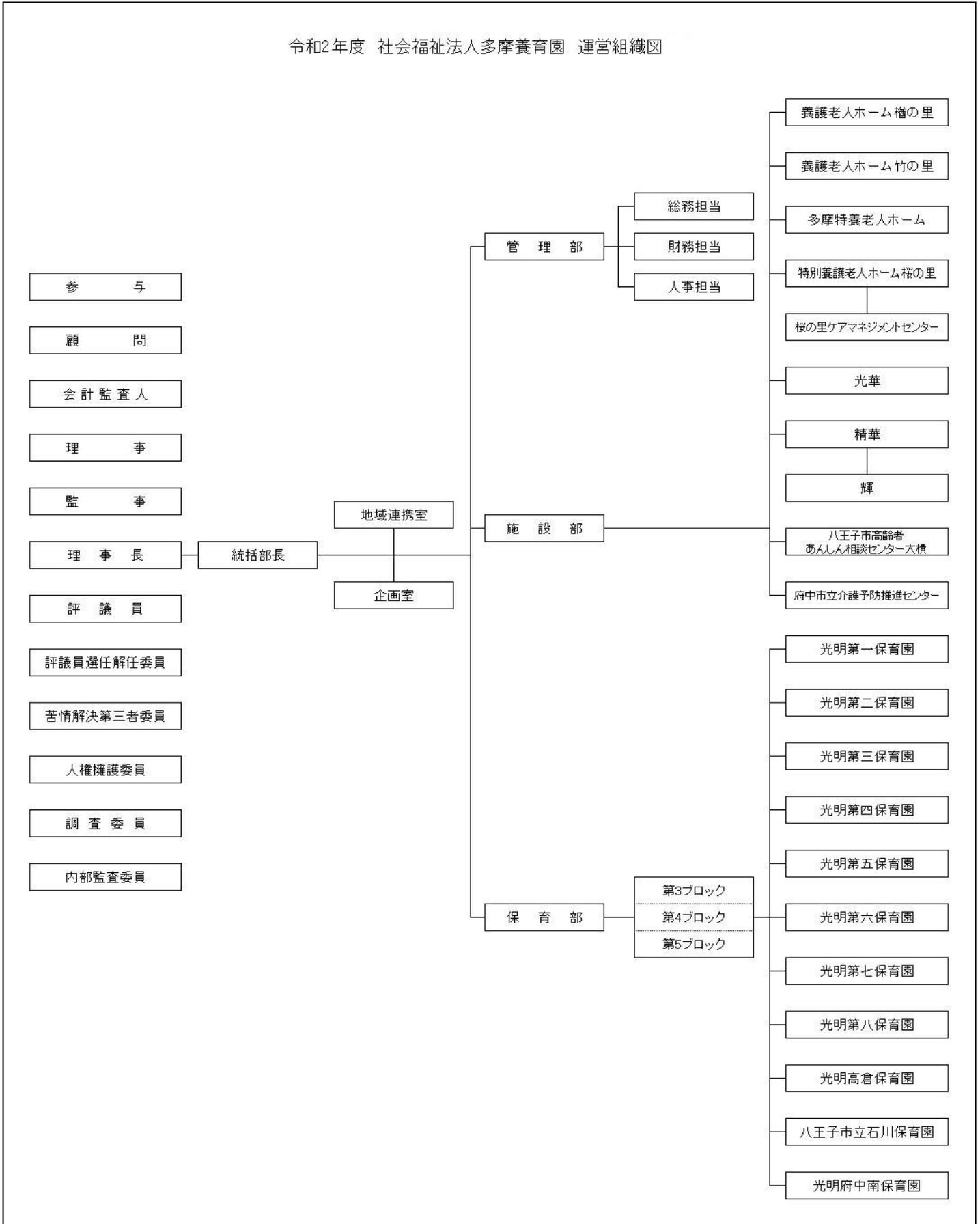
例年の行事や旅行等の活動ができなかったため、リモートを活用したイベントを企画、実施した。夜景観賞は雨天のため、中止になった。又、感染対策グッズとして全職員に消毒液とマスクを配布し、保健衛生対策を充実させた。

実施月	内容	人数	費用	内訳		
			1名	施設負担金	自己負担金	後援会助成
7月6日	携帯用除菌 ジェル配布	全職員	908円	908円	—	—
	冷感マスク配布		229円	229円	—	—
2月26日	ビンゴ大会 (リモート)	48名	400円	200円	200円	—
3月20日	夜景観賞 (リモート)	希望者	無料	—	—	—

VI 経営組織

法人組織図

令和2年度 社会福祉法人多摩養育園 運営組織図



1. 役員（任期 令和元年6月19日から令和3年度定時評議員会終了時）

令和3年3月31日現在

役 職	担当役員	担 当
理事長	足利 正哲	法人統括・代表
業務執行理事	須崎智佳子	事業総括、部・室長統括、人事審査委員 人事・入札
業務執行理事	山上 有香	本部総括、人事審査委員、調査委員、人事・入札 労働組合
理 事	上野 秀子	施設部統括、調査委員、労働組合
理 事	鈴木 玲子	法人全般、調査委員
理 事	露口 長	法人全般、本部構築
監 事	佐藤 剛	監査、財務指導
監 事	重田 明子	監査、運営指導

2. 評議員（任期 平成29年4月1日から令和3年度定時評議員会終了時）

令和3年3月31日現在

役 職	担当役員	担 当
評 議 員	小野 嵩	法人経営、施設運営（特養担当）
評 議 員	菊谷 文男	地域連携、行政連携
評 議 員	高橋みさ子	法人経営、施設運営（保育担当）
評 議 員	塚本主恵夫	法人経営、施設運営（施設担当）
評 議 員	土井 俊彦	法人経営（苦情解決担当）
評 議 員	水野 淳	行政連携
評 議 員	渡辺 宏幸	法人経営（財務担当）

3. 評議員選任・解任委員（令和2年6月19日から令和6年度定時評議員会終了時）

令和3年3月31日現在

区 分	氏 名
委員長・外部委員	内藤 博
外 部 委 員	倉島 傳
監 事	重田 明子
事 務 局	土方 邦子

4. 顧問

令和3年3月31日現在

区分	氏名
有識者	青山 侘、波多野 重雄
弁護士	小嶋 正
社会保険労務士	井澤 香々美
会計監査人	東京さくら監査法人

5. 法人本部体制

部(室)	業務内容
管理部	<p>総務担当</p> <p>理事会、評議員会の運営・資料作成 対外調整（各委員会調整） 内部監査（財務担当部門以外全般） 諸規程管理 給与管理 福利厚生管理 労務交渉 苦情 公印管理 光友会、後援会、光明塾、同窓会の事務局 入札・契約 事務文書作成・発信・管理 法人行事事務・会計（光友会、福祉まつり、後援会等）</p>
	<p>財務担当</p> <p>会計・財務・資金管理、分析 内部監査（本部・施設経理部門）、各施設の健全経営のための 資金管理・分析 中長期計画策定 行政施策、動向分析</p>
	<p>人事担当</p> <p>職員管理（賃金改定・昇給、昇格に関する件・昇格試験・異動・定数管理等） 職員支援制度管理（宿舍借り上げ・資格支援等） 雇用管理（高年齢者・若年層・障害者・外国人等管理） 労務管理（労働環境整備） 採用関係（求人申請・広報・企画・運営・実施） 職員研修（企画・運営・実施） 人事考課制度運用管理 介護実習介護支援制度・運用・実施 就労訓練事業窓口・管理 助成金関連（計画・申請、実施、運用）</p>

企画室	<p>地域に関すること全般 地域公益（子ども食堂・光明塾） 大きな家構想の推進 後援会（会員増員の仕掛けづくり）</p> <p>企画に関すること全般 新規事業 法人行事 光友会 後援会 同窓会</p> <p>広報に関すること全般 広報紙 ホームページ 月の教え Facebook / Instagram ポスター ちらし</p>
地域連携室	<p>地域連携 行政調整</p>
施設部	<p>施設事業の総括 職場環境の改善指導 内部検査（サービス部門） 指導検査対応 危機管理対応 新方針構築（大きな家） 書籍発行準備 ボランティア募集、調整 精華施設改築計画立案 地域公益・企画</p>
保育部	<p>保育事業の総括 職場環境の改善指導 内部検査（サービス部門） 指導検査対応 危機管理対応 新方針構築（大きな家） ボランティア募集、調整 地域公益・企画</p>

Ⅶ 委員会・諸会議等の開催状況

1. 理事会

開催日 出席者	議決事項
第1回 令和2年6月4日 理事6名 監事2名 決議の省略による (書面)	第1号議案 令和元年度事業報告に関する件 第2号議案 令和元年度決算に関する件 1. 中区分科目間流用及び予備費充当に関する件 2. 令和元年度財務報告書に関する件 3. 令和元年度監事の監査報告に関する件 第3号議案 令和元年度資産総額の変更登記に関する件 第4号議案 令和2年度第1回評議員会に関する件 第5号議案 任期満了に伴う評議員選任・解任委員の改選に関する件 第6号議案 令和2年度会計監査人に関する件 第7号議案 諸規程の一部改正に関する件 1. 正規職員就業規則の一部改正に関する件 2. 有期雇用契約職員就業規則の一部改正に関する件 3. 無期雇用契約転換職員就業規則の一部改正に関する件 4. 正規職員給与規程の一部改正に関する件 5. 有期雇用契約職員給与規程の一部改正に関する件 第8号議案 令和2年度夏季賞与に関する件 第9号議案 令和2年度資産運用計画に関する件 第10号議案 定款の一部変更に関する件 第11号議案 令和2年度入札・プロポーザルに関する件 1. 精華の改築事業に関する件 2. 給食委託業者選定に関する件 第12号議案 八王子市立石川保育園指定管理者応募に関する件
第2回 令和2年8月7日 理事6名 監事2名 決議の省略による (書面)	第1号議案 精華の改築事業に関する件 1. 設計及び資金計画一部変更に関する件 2. 設計監理料に関する件 3. 入札から工事請負契約までの日程に関する件 4. 入札の取り扱いに関する件 5. 入札予定価格に関する件 6. 入札立会人の選任に関する件 第2号議案 令和3年度八王子市施設整備計画大規模改修事業に関する件 1. 養護老人ホーム竹の里大規模改修事業の決定に関する件 2. 多摩特養老人ホーム大規模改修事業の決定に関する件 3. 設計士選定に関する件 第3号議案 府中市立介護予防推進センター次期指定管理者応募に関する件 第4号議案 要綱の一部変更に関する件

	1. 苦情解決第三者委員会要綱の一部改正に関する件
第3回 令和2年9月18日 理事6名 監事2名 決議の省略による (書面)	第1号議案 令和2年度繰入金額の変更に関する件 1. 繰入金額の変更に関する件 2. 積立資産の目的外取崩金額変更に関する件 3. 第1次補正予算に関する件 第2号議案 令和2年度冬季賞与に関する件 第3号議案 諸規程の一部改正に関する件 1. 無期雇用契約転換職員就業規則の一部改正に関する件 第4号議案 令和2年度第2回入札に関する件 1. 令和3年度人的警備業務委託に関する件 第5号議案 障害者支援施設精華改築に係る寄付募集に関する件 第6号議案 令和3年度給食業務委託業者選定に関する件
第4回 令和2年11月5日 理事6名 監事2名	第1号議案 障害者支援施設精華改築及び解体工事入札に関する件 第2号議案 障害者支援施設精華改築及び解体工事落札業者との契約締結に関する件 第3号議案 障害者支援施設精華改築及び解体工事再入札に関する件 1. 設計及び資金計画一部変更に関する件 2. 入札から工事請負契約までの日程に関する件 3. 入札の取り扱いに関する件 4. 入札予定価格に関する件 5. 入札立会人の選任に関する件
第5回 令和2年12月14日 理事6名 監事2名 決議の省略による (書面)	第1号議案 障害者支援施設精華改築及び解体工事入札に関する件 第2号議案 障害者支援施設精華改築及び解体工事落札業者との契約締結に関する件 第3号議案 令和3年度八王子市施設整備計画大規模改修事業設計士選定に関する件 第4号議案 諸規程の一部改定に関する件 1. 育児・介護休暇及び育児・介護期間中の勤務、深夜業の制限、子の看護・家族介護休暇等に関する規程の改定に関する件 第5号議案 光明高倉保育園公私連携契約満了に伴う民間移行に関する件
第6回 令和3年1月29日 理事6名 監事2名 決議の省略による (書面)	第1号議案 令和2年度第2次補正予算に関する件 1. 繰入金額の変更に関する件 2. 第2次補正予算に関する件 第2号議案 諸規程の一部改正に関する件 1. 給与規程の一部改正に関する件 2. 人権擁護委員会設置要綱の一部改正に関する件 第3号議案 障害者支援施設精華の改築事業に関する件 第4号議案 令和3年度組織に関する件 第5号議案 令和3年度施設長等の選任に関する件

	<p>第6号議案 指定管理者の指定に関する件</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. 府中市立介護予防推進センター指定管理者の指定に関する件 2. 八王子市立石川保育園指定管理者の指定に関する件 <p>第7号議案 八王子市生活支援体制整備及び認知症地域支援事業業務受託に関する件</p>
<p>第7回 令和3年3月19日 理事6名 監事2名 リモート開催</p>	<p>第1号議案 令和2年度第3次補正予算に関する件</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. 繰入金額の変更に関する件 2. 第3次補正予算に関する件 <p>第2号議案 令和3年度事業計画に関する件</p> <p>第3号議案 令和3年度当初予算に関する件</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. 繰入金額に関する件 2. 当初予算に関する件 <p>第4号議案 諸規程の一部改正に関する件</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. 正規職員給与規程の一部改正に関する件 2. 職能等級規程の一部改正に関する件 3. 定年後の再雇用に関する規則の一部改正に関する件 4. 経理規程の一部改正に関する件 5. 施設運営規程の一部改正に関する件 <ol style="list-style-type: none"> (1) 多摩特養老人ホーム (2) 特別養護老人ホーム桜の里 (3) 桜の里ケアマネジメントセンター (4) 八王子市地域包括支援センター大横 <p>第5号議案 評議員選任候補者の推薦に関する件</p> <p>第6号議案 令和3年度八王子市施設整備計画大規模改修事業に関する件</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. 養護老人ホーム竹の里大規模修繕資金計画に関する件 2. 多摩特養老人ホーム大規模修繕資金計画に関する件

2. 評議員会

開催日 出席者	議決事項
<p>第1回 令和2年6月19日 評議員6名 監事1名</p>	<p>第1号議案 定款の一部変更に関する件</p>

3. 監査・内部監査・実地検査

(1) 監事監査

監査日	監査結果	監事名・担当者名
令和2年5月19日	監査事項に関し過誤なし	佐藤監事・重田監事

(2) 内部監査

監査日	監査結果	監事名・担当者名
令和2年8月～ 令和2年11月	監査事項に関し過誤なし	担当職員
令和3年3月19日	監査事項に関し過誤なし	重田監事
令和3年3月24日	改善事項有り、対応済み	佐藤監事

(3) 実地検査（府中市）

実地検査日	対象施設	実地検査結果
令和2年11月5日	光明府中南保育園	指摘事項なし

4. 法人委員会

委員会名	業務実施内容	開催状況
法人将来検討委員会	・法人の将来に関すること	開催なし
人権擁護委員会	・利用者に対する人権侵害及びその恐れがある事例はなかった。 ・人権擁護研修は、各事業所で実施。 任期：令和3年8月31日	新型コロナウイルス感染症の影響により中止
法人運営協議会	・法人の方向性、運営強化、地域連携等の充実のため、地域の代表者の方々と協議を行った。	11/19、書面開催
苦情解決第三者委員会	・苦情解決第三者委員により、苦情や要望に適切に対応し、中立、公正かつ客観的な立場から助言、指導を行った。 任期：令和4年8月31日	相談日：随時 新型コロナウイルス感染症の影響により中止
人事審査委員会	・施設長等の任用検討、審査、昇進、昇格等理事長への提案を行った。	12/24、12/26、12/27、 1/20、1/22、1/22、1/23 2/20、2/25、3/5、3/9 計11回
調査委員会	・法人内で発生した事故、労務問題等の調査・解決策の検討を行った。	10/23（檜の里）10/13、 12/1、12/2（桜の里） 4/27、7/15、11/15～3/31 （第六）
内部監査委員会	・各施設のサービス面、会計面、施設整備面等事業運営全般を検査、適正な運営を確保した。	各施設1回

5. 業務執行理事会議・経営会議

会議名	内 容	開催日
業務執行理事会議	・経営会議での議決事項及び報告事項を審議、検討した。	4月6日より毎日開催
経営会議	・理事会提案事項を審議、決定した。 ・施設運営に係わる上記以外の軽微な事項について検討、審議、決定した。 ・施設長全体会および委員会等への付議事項を決定した。	週2回実施 その他随時開催

6. 諸会議

会議名	実 施 内 容	開催状況
施設長全体会	・各部会、諸会議等の事業計画、スケジュールを提示、共通理解を図った。	4/11、3/31 計2回
施設長会	・施設運営に係わる事項についての検討、審議、調整をした。	4/9、5/14、6/11、 7/9、8/6、9/10 10/8、11/12、 12/10、1/12 2/18、3/11 計12回
園長会	・保育運営に係わる事項についての検討、審議、調整をした。	4/8、5/13、6/10、 7/8、8/5、9/9 10/14、11/11 12/9、1/13 2/10、3/10 計12回
保育ブロック長会	・保育運営に係わる重要事項を検討、審議、調整をした。	4/8、5/13、6/10、 7/8、8/5、9/9 10/14、11/11 12/9、1/13 2/10、3/10 計12回
鍮水の里検討会議	・精華改築の情報共有を図った。 ・鍮水の里拠点構築、合同行事、防災体制等について検討した。	4/15、5/13、6/10、 7/8、8/12、9/9 10/14、11/11 12/9、1/13 2/10、3/10 計12回
施設代表者 幹事会	・ケアメンの会について打ち合わせを行った。 ・コロナ慰労金申請についての確認を行った。	6/11、9/10、10/8 計3回

保育職種別 代表者会	<ul style="list-style-type: none"> ・種別会の各責任者にて、情報の共有化を図った。 ・各職種取り組みの進捗状況を確認し共有した。 ・各会の課題及び問題を出し合い、解決に向けた内容を検討し、各会議へ持ち帰り再度検討した。 	5/18、6/8、7/ 6、 8/3、9/7、10/12 12/ 7、1/12 2/8、 3/8 計 11 回
施設福祉係会議	<ul style="list-style-type: none"> ・各施設の運営に係わる事項について検討した。 ・各施設の OJT の流れの統一を図った。 ・OJT 推進者研修・新人対象研修について検討し開催した。 	4/20、5/18、6/15、 7/20、8/17、9/23 10/19、11/16、 2/21、1/18 2/15、3/15 計 12 回
施設相談係会議	<ul style="list-style-type: none"> ・入退所、稼働率、ケース検討情報を共有した。 ・触法者への対応について勉強会を行った。 ・福祉なんでも相談について研修を実施した。 	5/11、5/26、6/6、 7/13、8/10、9/14 10/12、11/9、 12/14、1/11 2/8、3/8 計 12 回
施設医務係会議	<ul style="list-style-type: none"> ・感染症研修を実施した。 ・衛生管理、看護業務に係わる事項を検討した。 ・新型コロナウイルスに関する情報を共有、対策を検討した。 	5/25、6/22、7/27、 8/24、9/28、10/26 11/23、12/28 1/25、2/22、3/22 計 11 回
施設食事係会議	<ul style="list-style-type: none"> ・行事食等の確認を行い、情報を共有した。 ・食に関する研修について検討し、実施した。 ・防災食の保管管理等の統一を図った。 ・給食コンテストに参加した。 ・給食業務委託業者選定に係わる参考意見を上申した。 	4/10、5/8、6/12、 7/10、8/14、9/11 10/9、11/13 12/11、1/8、 2/12、3/12 計 12 回
保育主任 保育士会議	<ul style="list-style-type: none"> ・各施設運営に係わる事項について検討した。 ・主任会主催研修を検討し開催した。 ・行事内容の見直しを行った。 ・副主任と連携し、部下育成に注力し取り組んだ。 ・視察の実施、報告会の企画・実施した。 	6/8、7/13、8/17、 9/14、10/12、 11/9、 12/14、 1/18、2/ 8、3/8 計 10 回
保育看護師会議	<ul style="list-style-type: none"> ・衛生管理、保健業務に係わる事項について検討し実施した。 ・新型コロナウイルス感染症などの感染症対策について検討した。 ・看護師会主催研修・保健指導を実施した。 	4/28、5/10、6/ 4、 7/2、8/6、 9/3 10/1、11/7、12/ 5、 1/9、2/ 6、3/4 計 12 回
保育栄養士会議	<ul style="list-style-type: none"> ・給食、栄養管理、調理業務に係わる事項について検討し、実施した。 	5/15、6/5、7/ 3、 8/6、9/4、10/2

	<ul style="list-style-type: none"> ・コロナ禍での食育について検討し、実施した。 ・各園共通で使用できる食育媒体について検討し、作成した。 ・各園にて「栄養について」の研修を実施した。 	11/6、12/4、 1/10、2/5、3/3 計 11 回
企画会議	<ul style="list-style-type: none"> ・法人行事の内容提案、検討、実施、反省評価を行った。 ・法人全体の広報活動の推進と SNS 等、新規提案し実行した。 ・拠点事業、地域公益事業の管理を行った。 ・各施設ボランティア活動集約及び報告を行った。 ・福祉大使設置、活動を集約した。 	4/5、5/13、6/3、 7/1、8/5、9/2 10/7、11/4、12/2、 1/6、2/3、3/3 計 12 回
総務部会	<ul style="list-style-type: none"> ・法人の総務に係わる提案、検討、検証、管理全般 ・規程の制定 ・新型コロナウイルス感染症におけるマニュアルの整備を行った。 	4/16、5/21、6/18、 7/16、8/27、9/17 10/12、11/19 12/17、1/21、 2/18、3/3 計 12 回
財務部会	<ul style="list-style-type: none"> ・法人の財務に係わる提案、検討、検証、管理全般 ・会計監査人による外部監査を実施し、会計に係わる管理体制について改善を行った。 ・法人全体の経営分析を行い、経営の傾向を把握し、中長期資金計画について検討した。 	4/8、5/13、6/3、 7/7、8/7、9/2 10/7、11/1、12/2、 1/6、2/3、3/3 計 12 回
法人安全委員会	<ul style="list-style-type: none"> ・防災に関する各施設、法人での取組みの把握、検討、検証、共有化を図った。 ・法人一斉訓練の実施及び検証をした。 ・大型台風接近を想定した避難訓練を実施した。 	4/16、5/21、6/18、 7/16、9/17、11/6 12/17、2/18、3/22 計 9 回
精華改築 PJ	<ul style="list-style-type: none"> ・設計確認および入札、資金計画に関する重要事項の検討を行った。 ・入札不調による改築の方向性について検討した。 ・設計士の再選定及び再設計について検討した。 ・改築事業再申請に向けて検討を開始した。 	4/28、5/19、6/19、 7/17、7/31、8/3 8/18、8/28 2/25、3/24 計 10 回
特老 PJ	<ul style="list-style-type: none"> ・多摩特養老人ホームの大規模修繕に関する計画立案、行政との相談対応などを実施した。 	6/18、7/21、1/19、 2/16、3/10、3/24 計 6 回
養護 PJ	<ul style="list-style-type: none"> ・養護老人ホームの今後の在り方を検討。 ・竹の里の大規模修繕に関する計画立案、行政との相談対応などを実施した。 	4/20、5/27、6/15、 7/2、1/19、2/16 3/16 計 7 回
就労訓練 事業会議	<ul style="list-style-type: none"> ・就労支援訓練状況を報告。 ・手順書及び評価表作成、配信を実施。 	4/8、5/13、6/3、 7/7、8/7、9/2

	<ul style="list-style-type: none"> ・課題についての検討を行った。 ・ステップアップ時のカンファレンスに陪席。 	10/7、11/1、12/2、 1/6、2/3、3/3 計 12 回
働き方改革会議	<ul style="list-style-type: none"> ・賃金・処遇に関することについて検討をした。 ・職能等級規程等の改訂を行った。 	4/8、5/13、6/3、 7/7、8/7、9/2 10/7、11/1、12/2、 1/6、2/3、3/3 計 12 回
拡大リスクマネージャー会議	・各施設のリスク、検証、データ管理に関する事	開催なし
仏教行事 担当者会議	・仏教行事に関する予定表作成と子ども坐禅、施設 法要のボランティア講師依頼を行った。	4/8、5/14 計 2 回

別表 法人研修の実施状況

日 程	時 間	対 象	カ テ ゴ リ ー	講 師
令和2年 7月31日 11月6日 令和3年 1月15日 3月2日	13:30～15:00	保育環境リーダー、 監督職	「見守る保育」について リモート視察勉強会	主任会
令和2年 9月25日	14:00～15:00	保育施設合同 新入職員 中途職員	メンタルヘルス研修 (リモート)	外部講師
令和3年 2月8日	13:00～15:00	保育管理監督職	「見守る保育」のポイント (リモート)	外部講師
2月18日	15:00～16:00	施設職員	リスクマネジメント研修 (リモート)	リスクマネジ メント委員会 担当施設長
3月2日	14:00～16:00	施設保育合同 事務員	庶務/労務研修 (リモート)	外部講師
3月26日	16:00～16:45	施設中堅職員	サービスマナー研修 (リモート)	支援研究 委員会
3月30日	16:00～17:00	令和3年度 採用内定者	3年度新入職員研修 (採用前研修)	理事長 統括・管理部長
各施設日程にて実施		全職員	虐待防止・人権擁護研修	人権擁護 委員会
各施設日程にて実施		保育新入職員 保育中堅職員	保育園におけるリスクマネジメント	リスクマネジ メント委員会

各施設日程にて実施	施設・保育職員	感染症・新薬知識他	医務係会 看護師会
各施設日程にて実施	施設職員	摂食嚥下の基礎知識他	食事係会
各施設日程にて実施	保育職員	給食の大切さ「栄養について」	栄養士会
各施設日程にて実施	新入職員	社会人への第一歩研修	福祉係会 主任会
各施設日程にて実施	施設リーダー職員	OJT 推進者研修	福祉係会

5. 苦情解決第三者委員訪問及び第三者評価

(1) 苦情解決第三者委員訪問状況

コロナ感染防止の観点から各施設の訪問については実施せず。苦情解決第三者委員の連絡先を掲示し、電話で要望や苦情を受け付けできるよう体制を整えた。

(2) 第三者評価実施状況

養護老人ホーム檜の里	第三者評価実施 11/ 2
養護老人ホーム竹の里	第三者評価実施 1/13
多摩特養老人ホーム	利用者調査実施 11/12
特別養護老人ホーム桜の里	利用者調査実施 11/ 5
精 華	第三者評価実施 2/ 4
輝	未実施
光 華	第三者評価実施 3/10
府中市立介護予防推進センター	利用者調査実施 2/ 2
光明第一保育園	未実施
光明第二保育園	未実施
光明第三保育園	未実施
光明第四保育園	未実施
光明第五保育園	未実施
光明第六保育園	未実施
光明第七保育園	未実施
光明第八保育園	未実施
光明高倉保育園	未実施
八王子市立石川保育園	利用者調査実施 2/26
光明府中南保育園	未実施

Ⅷ 参考資料

1. 施設の改築状況

施設名	改築計画	施設種別	建築年度	建物築年数
本 部	改築済み		平成 24 年度	築 8 年
光明第一保育園	改築済み	保育所	平成 24 年度	築 8 年
光明第二保育園	改築済み	保育所	平成 22 年度	築 10 年
光明第三保育園	改築済み	保育所	平成 23 年度	築 9 年
光明第四保育園	改築済み	保育所	平成 26 年度	築 6 年
光明第五保育園	改築済み	保育所	平成 28 年度	築 4 年
光明第六保育園	改築済み	保育所	平成 24 年度	築 8 年
光明第七保育園	改築済み	保育所	平成 11 年度	築 21 年
光明第八保育園	増改築済み	保育所	平成 23 年度	築 9 年
養護老人ホーム檜の里	改築済み	養護老人ホーム	平成 19 年度	築 13 年
養護老人ホーム竹の里	樹林棟修繕計画	養護老人ホーム	平成 4 年(樹林) 平成 15 年(竹林)	築 28 年 築 17 年
多摩特養老人ホーム	大規模修繕計画	介護老人福祉施設	平成 9 年度	築 23 年
精 華	令和 4~5 年度予定	障害者支援施設	昭和 44 年度 平成 9 年度	築 51 年 (女子寮) 築 23 年 (男子寮)
光 華	改築済み	救護施設	平成 25 年度	築 7 年
府中市立介護予防推進センター	対象外	法外施設(指定管理)		
光明高倉保育園	対象外	保育所		
八王子市立石川保育園	対象外	保育所(指定管理)		
鏈水の里診療所	改築済み	診療所	平成 25 年度	築 7 年
第 四 診 療 所	改築済み	診療所	平成 9 年度	築 23 年
輝	新築済み	グループホーム	平成 27 年度	築 5 年
特別養護老人ホーム桜の里	平成 27 年度着工	介護老人福祉施設	平成 29 年度	築 3 年
光明府中南保育園	対象外	保育所		

2. 寄付金受入の状況

法人扱い寄付金	1,050,000 円
施設扱い寄付金	875,000 円
施設整備等寄付金	0 円
合 計	1,925,000 円

3. 加入団体一覧

【福祉関連団体】

一般法人社団倫理研究所 関東地区救護施設協議会 西多摩保健所秋川地区特定給食研究会 全国ビジネスネットワーク協会 全国社会福祉協議会 全国老人福祉施設協議会 曹洞宗社会福祉連盟 曹洞宗東京都保育園協会 曹洞宗保育連合会 多摩福祉会議 東京善意銀行 東京都医師政治連盟 東京都社会福祉協議会 東京仏教保育協会 東社協地域公益活動推進協議会 日本医療福祉セントラルキッチン協会 日本知的障害者福祉協会 日本発達障害連盟 日本仏教保育協会 日本保育保健協議会 乳幼児 STEM 保育研究会 八王子市私立保育園協会 八王子ワークセンター 八王子介護保険サービス事業者連絡協議会 八王子市医師会 八王子市高齢者救急医療体制広域連絡会 八王子市社会福祉協議会 八王子施設長会 八王子集団給食協議会 府中市私立認可保育園園長会 福祉法人経営学会

【消防関連団体】

秋川地区災害防止協会 八王子交通安全協会 八王子消防懇話会 八王子防火管理研究会 八王子防火防災協会 八王子防犯協会

【自治会・町会】

(八王子市) 犬目町会 片倉台自治会 北八王子町会 寺田町会 八木町町会
宮下町会 檜原東部町会 山田町町会 鍮水町会 郵睦会 横川
四丁目町会

(あきる野市) 留原自治会

(府中市) 分梅高倉自治会 矢崎町自治会